



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS OCCIDENTE  
ZACATECAS**

**Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01/ene/2025 Al 31/mar./2025**

Usr: SUPERVISOR  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión 20/may./2025 01:33 p. m.

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$15,844,406.42</b>	<b>\$51,624,468.88</b>
DERECHOS	\$6,696.00	\$2,559,959.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$1,357.36	\$5,464.68
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$67,710.06	\$295,414.20
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$15,768,643.00	\$48,763,631.00
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$14,731,966.11</b>	<b>\$50,229,252.15</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$11,515,280.25	\$41,784,864.92
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$165,912.16	\$2,306,263.93
SERVICIOS GENERALES	\$1,200,062.09	\$5,625,787.20
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$1,850,711.61	\$512,336.10
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$1,112,440.31</b>	<b>\$1,395,216.73</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$684,974.81</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$639,485.81
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$45,489.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>-\$684,974.81</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>\$1,112,440.31</b>	<b>\$710,241.92</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$2,219,037.53</b>	<b>\$1,508,795.61</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$3,331,477.84</b>	<b>\$2,219,037.53</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

LIC. XOCHITL MARIA DE MONTSERRAT GALLEGOS RODRIGUEZ

DIRECTORA GENERAL



C.P. ANTONIO AGUILAR VILLAZANA

SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

L.C. SANDRA LUZ AYALA EUZARRAGA

JEFA DE RECURSOS FINANCIEROS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR  
ZACATECAS OCCIDENTE

CLAVE DE LA ESCUELA 32MSU0098Z  
CLAVE DE LA INSTITUCION 32EITU0050

**DIRECCIÓN**